Дата поступления рукописи в редакцию: 26.03.2026 г.
Дата принятия рукописи в печать: 25.04.2026 г.

DOI: 10.24412/2782-3849-2026-4-112-115

РАДЧЕНКО Елена Павловна,

доктор экономических наук, Главный научный сотрудник отдела изучения проблем управления и реформирования уголовно-исполнительной системы центра изучения проблем управления и организации исполнения наказаний в уголовно-исполнительной системе ФКУ НИИ ФСИН России,

e-mail: helenr2003@mail.ru

ЗОРИНА Наталья Сергеевна,

старший научный сотрудник отдела по совершенствованию нормативно-правового регулирования деятельности уголовно-исполнительной системы центра изучения проблем управления и организации исполнения наказаний в уголовно-исполнительной системе ФКУ НИИ ФСИН России,

e-mail: Natalya.natka2010@yandex.ru.

РАСШИРЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ПРАВ И ВОЗМОЖНОСТЕЙ В ПЕНИТЕНЦИАРНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ: РОЛЬ ПРОГРАММ РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

Аннотация. *В статье авторы рассматривают программы развития предпринимательства как инструмент расширения экономических прав и возможностей лиц, находящихся в местах лишения свободы. Эти программы предоставляют осужденным необходимые знания и навыки, способствующие развитию их предпринимательского потенциала и формированию делового мышления. В рамках этих программ осужденные осваивают основы бизнес-планирования, маркетинга, финансового управления и обслуживания клиентов. Это позволяет им ставить перед собой амбициозные цели и реализовывать собственные бизнес-проекты, открывая новые перспективы для своего будущего. В статье отмечается, что расширение экономических прав и возможностей в пенитенциарных учреждениях важно для снижения шансов на рецидивизм и успешной реинтеграции осужденных в общество. Программы развития предпринимательства играют значимую роль в этом процессе. Также авторы приводят успешные примеры практик влияния программ развития предпринимательства в пенитенциарных учреждениях.*

Ключевые слова: *осужденный, экономика, образование, программа, экономические права, уголовно-исполнительная система.*

RADCHENKO Elena Pavlovna,

Leading Researcher of SIC-1 FKU Research Institute of the Federal Penitentiary Service of Russia, Doctor of Economic Sciences

ZORINA Natalia Sergeevna,

senior Researcher of the Department for Improving Legal Regulation of the Penitentiary System of the Center for the Study of Problems of Management and Organization of the Execution of Sentences in the Penitentiary System of the Federal State Institution «Research Institute of the Federal Penitentiary Service»

ECONOMIC EMPOWERMENT IN PENITENTIARY INSTITUTIONS: THE ROLE OF ENTREPRENEURSHIP DEVELOPMENT PROGRAMS

Annotation. *In the article, the authors consider entrepreneurship development programs as a tool for expanding the economic rights and opportunities of people in prison. These programs provide convicts with the necessary knowledge and skills to help them develop their entrepreneurial potential and business thinking. As part of these programs, convicts learn the basics of business planning, marketing, financial management, and customer service. This allows them to set ambitious goals and implement their own business projects, opening up new prospects for their future. The article notes that the expansion of economic rights and opportunities in penitentiary institutions is important for reducing the chances of recidivism and the successful reintegration of convicts into society. Entrepreneurship development programs play a significant role in this process. The*

authors also provide successful examples of the impact of entrepreneurship development programs in penitentiary institutions.

Key words*: convict, economics, education, program, economic rights, penal enforcement system.*

Введение. В последние годы расширение экономических прав и возможностей становится все более актуальной темой для обсуждения, и ее значимость выходит за рамки традиционных представлений. Уголовно-исполнительная система Российской Федерации (далее – УИС) не стала исключением, так как контингент, находящийся в зоне ее ответственности нуждается в инструментах, ресурсах, возможностях стать экономически грамотным и независимым. Это дает им возможность вырваться из порочного круга преступности и тюремного заключения. Имея навыки и знания, необходимые для открытия собственного бизнеса или трудоустройства на конкурентном рынке труда, можно снизить вероятность рецидива и способствовать их успешной реинтеграции в общество.

В этой связи следует обратить внимание на труды отечественных ученых, которые исследуют различные аспекты экономических прав и возможностей в пенитенциарных учреждениях: С.А. Грязнов, автор рассматривал вопросы развития эффективной предпринимательской среды в условиях ограничения свободы и выделил факторы, которые влияют на этот процесс. О.А. Ибрагимов, М.Н. Козин, в работах рассматривали вопросы инвестиций в производственный сектор, как фактора повышения экономической безопасности уголовно-исполнительной системы. В.А. Седых рассматривал вопросы эффективного экономического управления пенитенциарной системой в разных странах, а также получение предпринимательских навыков осужденными. Таким образом, исследования ученых посвящены разным аспектам расширения экономических прав и возможностей в пенитенциарных учреждениях, а также роли программ развития предпринимательства в этой сфере [1, 2, 3, 4].

В процессе исследования этапов и форм внедрения программ развития предпринимательства в пенитенциарных учреждениях, можно опираться на разнообразные методы. Среди них можно выделить комплексный подход (предлагается модель предпринимательства в условиях ограничения свободы, которая рассматривает в единстве личностные, экономические и организационно-управленческие компоненты), теоретические, эмпирические, социологические и другие методы. Кроме общенаучных методов, авторы статьи также применили специальные юридические и экономические методы, такие как системно-аналитический, сравнительно-правовой и статистический анализ [5].

Однако, еще недостаточно исследованы, несмотря на значительный интерес научного сообщества, вопросы внедрения экономических программ в учреждениях уголовно-исполнительной системы и создания условий для успешной организации обучения сужденных.

Основная часть. Программы развития предпринимательства представляют собой важнейший инструмент расширения экономических прав и возможностей лиц, находящихся в местах лишения свободы. С целью получения знаний и освоения новых навыков осужденным необходимо усваивать программы по маркетингу и финансовому управлению. Знания по этим программам могут помочь открыть свой бизнес или устроится на работу после освобождения из мест заключения. Полученные знания дают экономическую свободу и независимость осужденному, что способствует снижению рецидива и успешной интеграции его в общество.

Во время производственной практики в рамках таких программ учащиеся изготавливают теплицы, сельхозинвентарь, парники и другое оборудование. Приобретая эти навыки, осужденные получают конкурентное преимущество на рынке труда и повышают свои шансы найти достойную работу после освобождения. На протяжении всего срока отбывания наказаний сотрудниками уголовно-исполнительной системы предпринимаются усилия, направленные на то, чтобы помочь осужденным вернуться к нормальной жизни после освобождения из мест лишения свободы. После освобождения перед человеком стоит задача разработать четкий план действий, включающий в себя следующие пункты: не нарушать, не преступать, восстанавливать социальные связи и желательно найти работу. Программы по развитию предпринимательства также оказывают преобразующее воздействие на осужденных, формируя у них предпринимательский склад ума. Благодаря семинарам и наставничеству осужденные учатся проявлять инициативу и использовать инновационный подход к решению проблем, что крайне важно для успеха в мире бизнеса. В качестве примера можно привести программу «Ресоциализация лиц, и отбывающих наказание в местах лишения свободы: создание экспериментальной образовательной

площадки». Эта программа была реализована в исправительной колонии № 26 в Волгоградской области в 2014 году. Для осужденных, прошедших курсы по предпринимательству, это была не просто возможность найти работу после освобождения, но и шанс найти своё место в обществе. Бизнес-курсы были организованы автономной некоммерческой организацией «Международный центр подготовки кадров» [6, 7].

Программы развития предпринимательства способствуют повышению уверенности в себе восстанавливают чувства собственного достоинства у осужденных. Данная уверенность помогает им в будущем открывать свои предприятия и вернуться к нормальной жизни в обществе. В качестве примера можно привести реализацию программы в колонии-поселении № 12 в Усть-Лабинске.

Для осужденных были организованы курсы по получению знаний по предпринимательскому делу, и с ними были проведены психологические тренинги на повышение самооценки и личностного роста. По окончанию программы, победителей наградили специальным техническим оборудованием для открытия собственного дела. Некоторых своих подопечных сотрудники УИС отслеживают и могут констатировать, что многие стали успешными бизнесменами и ведут сотрудничество с администрацией исправительных учреждений по трудоустройству осужденных [8]. Поэтому обучающиеся программы способствуют как классическому трудоустройству осужденных после освобождения, так и к самозанятости и созданию малого бизнеса. Экономическая независимость после освобождения способствует получения дохода с цель обеспечения своих семей и интеграции в общество.

Программы развития предпринимательства оказывают поддержку в виде наставничества, предоставления доступа к специфическим ресурсам. Все это способствует и создает ощущение общности. Например, проект образовательной платформы Skillbox, который в 2022 году был направлен на ресоциализацию людей с судимостью. В рамках инициативы бывшие осужденные могли бесплатно пройти курсы, получить востребованную на рынке труда профессию и помощь в трудоустройстве. Среди направлений были, например, веб-разработчик, SMM-специалист, Java-разработчик и веб-аналитик [9]. Проект компании Ozon, направленный на привлечение осужденных к работе на складах, получил название «Ozon без осуждения». В рамках этой инициативы, запущенной в Санкт-Петербурге в 2022 году, компания столкнулась с проблемой нехватки рабочей силы. Было принято решение использовать труд осужденных для их социализации и обеспечения комфортной адаптации. [10].

Вывод. Программы развития предпринимательства для УИС выступают эффективным инструментом снижения рецидива. Новые знания и практические семинары развивают у осужденных навыки, которые можно применить в разных сферах. Полученные осужденными инструменты способствуют их возвращению в общество в качестве продуктивных, законопослушных граждан, тем самым способствуя расширению экономических возможностей и снижению уровня рецидивизма.

Список литературы:

[1] Грязнов С.А. Проблемы формирования предпринимательской среды в пенитенциарных учреждениях в единстве его основных компонентов: личностных, экономических и организационно-управленческих // Ведомости уголовно-исполнительной системы. 2015. № 2. С. 7–11.

[2] Ибрагимов О.А. Инвестиции в производственный сектор как фактор повышения экономической безопасности уголовно-исполнительной системы // Финансы и кредит. 2017. № 5. С.899-910.

[3] Козин М.Н., Ибрагимов О.А. Многокритериальный анализ целевой эффективности трудовой адаптации осужденных как инструмент повышения экономической безопасности // Известия Саратовского университета. Новая серия. Сер. Экономика. Управление. Право. 2016. Т. 16. № 2. С. 172–179.

[4] В. А. Седых, Е. П. Радченко. Авторы статьи «Экономическое обоснование эффективности развития государственно-частного партнёрства в пенитенциарной системе некоторых зарубежных стран» (2020).

[5] Радченко Е.П., Зорина Н.С. Психологическое сопровождение несовершеннолетних осужденных в воспитательных колониях // Евразийский юридический журнал. 2023. № 3 (178). С.322-323.

[6] Лукашев Я. Волгоградских заключенных научат азам бизнеса. 20l4. 25 янв. URL: https://smotrim.ru/audio/1478181 (дата обращения: 03.03.2026).

[7] Грязнов С. А. Социально-экономические особенности и организационные формы подготовки предпринимательских кадров из числа заключенных: российский опыт / Сергей Александрович Грязнов // Педагогическое образование в России. — 2015. — № 5. — С. 18-27.

[8] Кубанские осужденные защитили бизнес-проекты [Электронный ресурс] URL:https://asi.org.ru/news/2018/03/12/zaklyuchennye-obuchenie-biznes-kuban/ (дата обращения: 03.03.2026).

[9] Skillbox обучит бывших заключтнных востребованным профессиям и поможет с трудоустройством [Электронный ресурс] URL:https://skillbox.ru/media/education/skillbox-obuchit-byvshikh-zaklyuchyennykh-vostrebovannym-professiyam-i-pomozhet-s-trudoustroystvom/ (дата обращения: 03.03.2026).
[10] Российский бизнес и труд осужденных: этика, преимущества и риски. [Электронный ресурс] https://journal.ecostandard.ru/news/rossiyskiy-biznes-i-trud-osuzhdennykh-etika-vygody-i-riski / (дата обращения: 03.03.2026).

References:

[1] Gryaznov S.A. Problems of the formation of an entrepreneurial environment in penitentiary institutions in the unity of its main components: personal, economic and organizational-managerial// Vedomosti of the penitentiary system. 2015. № 2. S. 7-11.
[2] Ibragimov O.A. Investments in the production sector as a factor in improving the economic security of the penal system//Finance and credit. 2017. № 5. P.899-910.
[3] Kozin M.N., Ibragimov O.A. Multi-criteria analysis of the target effectiveness of labor adaptation of convicts as a tool to increase economic security// Izvestia Saratov University. New series. Ser. Economics. Management. Right. 2016. T. 16. № 2. S. 172-179.
[4] V. A. Sedykh, E. P. Radchenko. The authors of the article “Economic justification for the effectiveness of the development of public-private partnerships in the penitentiary system of some foreign countries” (2020).
[5] Radchenko E.P., Zorina N.S. Psychological support of juvenile convicts in educational colonies// Eurasian Legal Journal. 2023. № 3 (178). P.322-323.
[6] Lukashev Y. Volgograd prisoners will be taught the basics of business. 20l4. 25 Jan URL: https://smotrim.ru/audio/1478181 (Accessed: 03.03.2026).
[7] Gryaznov S. A. Socio-economic features and organizational forms of training entrepreneurial personnel from among prisoners: Russian experience/Sergey Alexandrovich Gryaznov// Pedagogical education in Russia. — 2015. — № 5. - S. 18-27.
[8] Kuban convicts defended business projects [Electronic resource] URL: https://asi.org.ru/news/2018/03/12/zaklyuchennye-obuchenie-biznes-kuban/(accessed: 03.03.2026).
[9] Skillbox will train former prisoners in popular professions and help with employment [Electronic resource] URL: https://skillbox.ru/media/education/skillbox-obuchit-byvshikh-zaklyuchyennykh-vostrebovannym-professiyam-i-pomozhet-s-trudoustroystvom/ (contact date: 03.03.2026).
[10] Russian business and convict labor: ethics, advantages and risks. [Электронный ресурс] https://journal.ecostandard.ru/news/rossiyskiy-biznes-i-trud-osuzhdennykh-etika-vygody-i-riski / (дата обращения: 03.03.2026).

